

Zaopatrzenie i gospodarka materiałowa przedsiębiorstwa (16 h)

- Dział zaopatrzenia i gospodarki materiałowej w przedsiębiorstwie:
 - *uwarunkowania zewnętrzne i wewnętrzne zaopatrzenia przedsiębiorstwa,*
 - *integracja i współdziałanie działu zaopatrzenia i gospodarki materiałowej z innymi działami w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa,*
 - *planowanie materiałowe w procesie planowania sprzedaży i produkcji (S&P),*
 - *punkt rozdziału a strategię zarządzania materiałem,*
 - *indeks materiałowy - zastosowanie w zintegrowanych systemach informatycznych,*
 - *struktura wyrobu, marszruta produkcyjna i cyklogram wyrobu,*
 - *mechanizm MRP - przykład kalkulacji.*

- Planowanie i organizacja procesu zaopatrzenia i przepływu materiałów:
 - *analiza procesu zaopatrzenia,*
 - *organizacja zaopatrzenia - strategię wyboru dostawców,*
 - *procedura kwalifikacji, kryteria selekcji i metody oceny dostawców,*
 - *kontrakt zaopatrzeniowy i warunki jego realizacji,*
 - *składanie zamówień do dostawcy, wymiana informacji i dokumentów,*
 - *planowanie transportu w procesie realizacji dostaw, kalkulacja kosztów transportu w zaopatrzeniu materiałowym.*

- Przepływy materiałów i zapasy:
 - *proces planowania przepływu materiałów w przedsiębiorstwie,*
 - *planowanie i prognozowanie potrzeb materiałowych,*
 - *planowanie zapasów, analiza i odtwarzanie stanów magazynowych,*
 - *systemy planowania zamówień i dostaw,*
 - *punkt rozdziału - elastyczność, czas reakcji a możliwości przedsiębiorstwa,*
 - *analiza poziomów (wielkości) zapasów,*
 - *czynniki wpływające na wielkość zapasów poszczególnych pozycji asortymentowych,*
 - *wielkość zapasów bieżących, metody optymalizacji,*

- *poziom zapasów bezpieczeństwa, wpływ poziomu obsługi klienta na wielkość utrzymywanych zapasów,*
 - *ABC i XYZ - zastosowanie na przykładzie kalkulacji,*
 - *koszty zapasów, podział i analiza.*
-
- **Kalkulacja kosztów zaopatrzenia i analiza wpływu na wynik finansowy przedsiębiorstwa:**
 - *analiza wyników działań gospodarki materiałowej i procesu zaopatrzenia – terminowość, kompletność, jakość, koszty, czas,*
 - *organizacja i niezawodność dostaw - system mierników kompleksowej oceny zaopatrzenia,*
 - *ewidencja kosztów zaopatrzenia w zakładowym planie kont przedsiębiorstwa,*
 - *kalkulacja kosztów materiałowych i zaopatrzenia,*
 - *budżetowanie gospodarki materiałowej,*
 - *budżetowanie działu zaopatrzenia - przykład kalkulacji,*
 - *analiza wartości w procesie zaopatrzenia.*